

**Stichting Koninklijke Nationale
Organisatie voor Reddingwezen
en Eerste Hulp bij Ongelukken
"Het Oranje Kruis"**

te 's-Gravenhage

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Accountantsverslag	3
Opdracht	4
Bestuursverslag	5
Jaarrekening 2025	6
Balans per 31 december 2025	7
Staat van baten en lasten over 2025	9
Kasstroomoverzicht over 2025	10
Algemene toelichting	11
Grondslagen voor financiële verslaggeving	12
Toelichting op balans	16
Toelichting op staat van baten en lasten	23
Overige toelichtingen	28
Overige gegevens	29
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30

ACCOUNTANTSVERSLAG

Aan de bestuurders van:
Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken
"Het Oranje Kruis"
Prinses Catharina-Amaliastraat 10
2496 XD 's-Gravenhage

Bunnik, 25 juni 2026

Geacht bestuur,

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" te 's-Gravenhage gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de entiteit. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. De controleverklaring is opgenomen onder de Overige gegevens.

BESTUURSVERSLAG

JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025

Activa

<i>(Na voorstel resultaatbestemming)</i>		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>				
Immateriële vaste activa (1)		178.325		-
Materiële vaste activa (2)		127.349		77.610
Financiële vaste activa (3)		6.924.643		6.396.658
<i>Vlottende activa</i>				
Voorraden (4)		77.163		85.680
<i>Vorderingen (5)</i>				
Handelsdebiteuren	128.587		185.914	
Belastingvorderingen	-		15.140	
Overige vorderingen	360		6.276	
Overlopende activa	96.989		14.588	
		225.936		221.918
Liquide middelen (6)		452.079		1.011.959
Totaal		7.985.495		7.793.825

Passiva

<i>(Na voorstel resultaatbestemming)</i>		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
<i>Eigen vermogen (7)</i>				
Kapitaal	7.451.658		7.178.148	
Bestemmingsreserve HOK boek	79.306		150.046	
		7.530.964		7.328.194
<i>Kortlopende schulden (8)</i>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	71.746		138.688	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	92.502		84.527	
Schulden ter zake van pensioenen	40.649		37.486	
Overlopende passiva	249.634		204.930	
		454.531		465.631
Totaal		7.985.495		7.793.825

Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Opbrengsten	2.917.004	2.922.479	3.158.747
Som der exploitatiebaten (9)	2.917.004	2.922.479	3.158.747
Inkoopwaarde van de omzet	229.577	247.569	342.160
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	689.852	488.640	585.141
Personeelskosten (10)	1.788.930	1.743.473	1.669.102
Afschrijvingen en waardeverminderingen (11)	90.364	36.705	77.950
<i>Overige bedrijfskosten (12)</i>			
Governance	27.000	28.378	25.364
Huisvestingskosten	105.500	97.872	101.222
Verkoopkosten	194.810	116.798	54.358
Kantoorkosten	336.030	263.843	292.655
Algemene kosten	292.200	217.293	202.924
Som der exploitatielasten	3.754.263	3.240.571	3.350.876
Exploitatieresultaat	-837.259	-318.092	-192.129
<i>Financiële baten en lasten (13)</i>			
Opbrengsten vorderingen vaste activa en effecten	-	436.569	283.202
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	4.443	377
Rentelasten en soortgelijke kosten	-36.000	-27.612	-39.069
Operationeel resultaat	-873.259	95.308	52.381
Belastingen (14)	-	-	4.768
Aandeel in resultaat deelnemingen (15)	-	107.462	59.309
Resultaat	-873.259	202.770	116.458
<i>Resultaatbestemming</i>			
Kapitaal	-873.259	202.770	116.458
Bestemd resultaat	-873.259	202.770	116.458

Kasstroomoverzicht over 2025

Indirecte methode

	2025	2024
	€	€
Exploitatieresultaat	-318.092	-192.129
Aanpassing voor afschrijvingen	36.705	49.281
Aanpassing voor waardeveranderingen	-	28.669
Mutatie van voorzieningen	-68.081	-
Mutatie van handelsdebiteuren	58.327	-13.586
Mutatie van overige vorderingen	-76.485	45.082
Mutatie van voorraden en onderhanden projecten	75.598	56.512
Mutatie van handelscrediteuren	-66.942	88.878
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	55.842	-112.835
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-303.128	-50.128
Ontvangen interest	115.744	43.678
Betaalde financiële lasten	-27.612	-41.727
Ontvangen dividenden	29.423	28.224
Betaalde winstbelasting	15.140	5.524
Kasstroom uit operationele activiteiten	-170.433	-14.429
Investeringsen in immateriële vaste activa	-181.991	-
Investeringsen in materiële vaste activa	-82.778	-12.976
Investeringsen in overige financiële vaste activa	-6.741.690	-4.456.562
Desinvesteringsen in overige financiële vaste activa	6.617.012	4.492.449
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-389.447	22.911
Mutatie in liquide middelen	-559.880	8.482

Algemene toelichting

Naam rechtspersoon

Rechtsvorm

Zetel rechtspersoon

Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel

Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis"

Stichting

's-Gravenhage

40407909

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis", statutair gevestigd te 's-Gravenhage, bestaan voornamelijk uit: examinering en hercertificering van de diploma Eerste Hulp.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in 's-Gravenhage.

Groepsverhoudingen

Stichting Het Oranje Kruis heeft een 22.22% belang in Stichting NIBHV. De stichting maakt gebruik van de vrijstelling op grond van de kleine consolidatiekring conform BW 2 artikel 407 lid 2.

Fusies en overnames

Met ingang van 1 juli 2025 heeft een interne herstructurering plaatsgevonden, waarbij de activiteiten van BV Eerste Hulp Dichtbij! zijn geïntegreerd in Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis".

Er is verslaggevingstechnisch geen sprake van een fusie, maar van een overdracht van activiteiten in het kader van een interne herstructurering. In het kader hiervan zijn de activa en passiva zonder tegenprestatie tegen boekwaarde overgedragen van BV Eerste Hulp Dichtbij! aan Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis". De herstructurering is verwerkt als een samensmelting van belangen, waarbij de activa en passiva zijn opgenomen tegen de bestaande boekwaarden en geen resultaat is verantwoord.

De met de overgedragen activiteiten samenhangende opbrengsten, lasten, kostprijs van de overgedragen boeken en leermiddelen en de resterende voorraden zijn met ingang van 1 januari 2025 in de jaarrekening van Het Oranje Kruis verantwoord. De vergelijkende cijfers zijn gepresenteerd alsof de herstructurering per het begin van het boekjaar heeft plaatsgevonden.

BV Eerste Hulp Dichtbij! is in 2025 na overdracht van haar activiteiten ontbonden.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van een positieve continuïteitsveronderstelling.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Waardeverminderingen vaste activa

De entiteit beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Pensioenregelingen

Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" heeft per 1-1-2017 een pensioencontract met Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) afgesloten. Het betreft een middelloonregeling. De eigen bijdrage van de werknemer bedraagt voor 2025: 12,90% van de pensioengrondslag. De einddatum van het contract is 1-1-2027.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Grondslagen voor waardering activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is toegelicht onder het eigen vermogen welk deel van het vermogen beklemd is ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Effecten

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten (aandelen en obligaties) worden gewaardeerd tegen de reële waarde per balansdatum.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Deze lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor waardering passiva

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor baten en lasten

Opbrengsten

Onder de opbrengsten wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar verleende diensten onder aftrek van kortingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Aandeel in resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt.

Grondslagen voor kasstroomoverzicht

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op balans

Immateriële vaste activa (1)

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Kosten van ontwikkeling	178.325	-
Totaal	178.325	-

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de immateriële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Kosten van ontwikkeling €
<i>Boekwaarde 1 januari 2025</i>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	-
	-
<i>Mutaties 2025</i>	
Investerings	181.991
Afschrijvingen	-3.666
	178.325
<i>Boekwaarde 31 december 2025</i>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	181.991
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.666
	178.325
Afschrijvingspercentage	20,0

Toelichting

De geactiveerde ontwikkelingskosten hebben betrekking op de implementatie van Microsoft 365 en Microsoft Dynamics Business Central, en bestaan voor € 62.348 uit interne loonkosten.

Materiële vaste activa (2)

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Automatiseringsapparatuur	69.650	22.860
Inventaris	57.699	54.750
Totaal	127.349	77.610

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Automatiseringsapparatuur	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde 1 januari 2025</i>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	60.310	113.829	174.139
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-37.450	-59.079	-96.529
	<u>22.860</u>	<u>54.750</u>	<u>77.610</u>
<i>Mutaties 2025</i>			
Investerings	61.028	21.750	82.778
Desinvesteringen	-12.733	-25.321	-38.054
Afschrijving op desinvesteringen	12.733	25.321	38.054
Afschrijvingen	-14.238	-18.801	-33.039
	<u>46.790</u>	<u>2.949</u>	<u>49.739</u>
<i>Boekwaarde 31 december 2025</i>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	108.605	110.258	218.863
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-38.955	-52.559	-91.514
	<u>69.650</u>	<u>57.699</u>	<u>127.349</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0	20,0	

Toelichting

De desinvesteringen en afschrijving op desinvesteringen hebben volledig betrekking op het opschonen van de activa. Er hebben geen feitelijke desinvesteringen plaatsgevonden.

Financiële vaste activa (3)

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Andere deelnemingen		
Deelneming NIBHV B.V.	625.960	547.921
Overige effecten		
Aandelen en obligaties Waterland Investment Services B.V.	11.455	5.848.737
Aandelen en obligaties Bloei vermogen N.V.	6.287.228	-
	<u>6.298.683</u>	<u>5.848.737</u>
Totaal	<u>6.924.643</u>	<u>6.396.658</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de financiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere deel- nemingen	Overige effecten	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2025	547.921	5.848.737	6.396.658
<i>Mutaties 2025</i>			
Aankopen	-	6.741.690	6.741.690
Verkopen	-	-6.617.012	-6.617.012
Koersresultaat effecten	-	325.268	325.268
Aandeel in resultaat deelnemingen	107.462	-	107.462
Dividend van deelnemingen	-29.423	-	-29.423
	<u>78.039</u>	<u>449.946</u>	<u>527.985</u>
Boekwaarde 31 december 2025	<u>625.960</u>	<u>6.298.683</u>	<u>6.924.643</u>

Overzicht van deelnemingen

De deelnemingen betreffen de volgende maatschappijen:

<i>Naam rechtspersoon</i>	<i>Vestigings- plaats</i>	<i>% kapitaal</i>	<i>Eigen vermogen</i>	<i>Resultaat</i>
NIBHV B.V.	Rotterdam	22,22	2.817.099	483.627

Overige effecten - Aandelen en obligaties Waterland Investment Services B.V.

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	5.848.737	5.642.065
Aankopen	-	4.456.562
Verkopen	-5.890.838	-4.492.449
Koersresultaat	53.556	242.559
Stand 31 december	<u>11.455</u>	<u>5.848.737</u>

Overige effecten - Aandelen en obligaties Bloei vermogen N.V.

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	-	-
Aankopen	6.741.690	-
Verkopen	-726.174	-
Koersresultaat	271.712	-
Stand 31 december	<u>6.287.228</u>	<u>-</u>

Vorraden (4)

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen	77.163	85.680
Totaal	77.163	85.680

Vorderingen (5)

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	128.587	186.914
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-1.000
	<u>128.587</u>	<u>185.914</u>
<i>Belastingvorderingen</i>		
Vennootschapsbelasting	-	15.140
Overige vorderingen		
Waarborgsom	360	360
Nog te ontvangen rente	-	5.916
	<u>360</u>	<u>6.276</u>
Overlopende activa		
Nog te ontvangen royalties	17.121	-
Vooruitbetaalde kosten	68.260	14.502
Overige overlopende activa	11.608	86
	<u>96.989</u>	<u>14.588</u>
Totaal	<u>225.936</u>	<u>221.918</u>

Liquide middelen (6)

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Banktegoeden		
ING Bank, betaalrekening	116.181	636.368
ING Bank, renterekening	-	113
ING Bank, spaarrekening	319.888	315.639
Waterland Investment Services B.V. beleggingsrekening	36	55.680
ABN-AMRO Bank, renterekening	-	4.090
Bloei vermogen N.V. beleggingsrekening	15.729	-
	<u>451.834</u>	<u>1.011.890</u>
Kasmiddelen	245	293
Kruisposten	-	-224
Totaal	<u><u>452.079</u></u>	<u><u>1.011.959</u></u>

Toelichting

Er is een bankgarantie afgegeven van € 18.933 door de ING Bank ten behoeve van de huurverplichting. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

Eigen vermogen (7)

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Kapitaal	7.451.658	7.178.148
Bestemmingsreserve HOK boek	79.306	150.046
Totaal	7.530.964	7.328.194
<i>Kapitaal</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Stand 1 januari	7.178.148	7.049.074
Resultaatbestemming	202.770	116.458
	7.380.918	7.165.532
Rechtstreekse stortingen	70.740	12.616
Stand 31 december	7.451.658	7.178.148

Het kapitaal is bestemd voor de continuïteit van het bedrijf. Daartoe wordt een omvang ter grootte van tweemaal de bedrijfslasten noodzakelijk geacht. Op basis van de bedrijfslasten over 2025 zou de omvang circa € 6,5 miljoen moeten bedragen. Het kapitaal (€ 7,5 miljoen) ligt ruim boven de huidige norm. Daarmee is het kapitaal toereikend en staat het meerdere boven de € 6,5 miljoen ter vrije besteding van het bestuur, met inachtneming dat deze gelden worden gebruikt ten behoeve van de activiteiten, conform de doelstellingen van Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis", of de continuïteit van de organisatie.

Binnen het kapitaal is inbegrepen een bedrag van € 494.060 (2024: € 416.023) aan niet vrij uitkeerbare reserves. € 239.315 (2024: € 182.000) is beklemd vanwege het minderheidsbelang in de deelneming NIBHV BV. € 254.745 (2024: € 234.023) is beklemd vanwege een wettelijke reserve gevormd bij de deelneming NIBHV B.V. Hierdoor kan het vermogen van deze deelneming dat toebehoort tot het belang van Stichting Het Oranje Kruis niet zonder beperkingen uitgekeerd worden.

Per 31 december 2025 bedraagt het vermogen dat beklemd is vanwege de geactiveerde interne loonkosten € 314.571 (2024: € 0).

<i>Bestemmingsreserve HOK boek</i>	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	150.046	162.662
Rechtstreekse onttrekkingen	-70.740	-12.616
Stand 31 december	79.306	150.046

Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" ontvangt een royaltyvergoeding van uitgever Thieme Meulenhoff over de verkochte leermiddelen. Gebruikelijk is dat om de vijf jaar een nieuwe druk wordt uitgebracht. Zo is in 2016 de 27e druk gepubliceerd en is in 2021 de 28e druk op de markt gekomen. Om een beter inzicht te geven in de feitelijk dotatie c.q. onttrekking aan het kapitaal, is besloten dit verloop van de royalty's in een separate bestemmingsreserve tot uiting te brengen. Zo worden de 'overschotten' in de eerste jaren gedoteerd en de 'tekorten' in de laatste jaren onttrokken, hierbij uitgaande van een gemiddelde per jaar voor de gehele cyclus.

Kortlopende schulden (8)

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	71.746	138.688
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelastingsschulden	-	4.202
Loonheffing- en premieschulden	92.502	80.325
	<u>92.502</u>	<u>84.527</u>
Schulden ter zake van pensioenen	40.649	37.486
Overlopende passiva		
Te betalen vakantiedagen	85.080	59.828
Te betalen vakantiegeld	46.878	44.731
Reservering loopbaanbudget	42.329	55.182
Vooruitontvangen omzet	36.526	27.339
Te betalen accountantskosten	22.748	17.850
Overige overlopende passiva	16.073	-
	<u>249.634</u>	<u>204.930</u>
Totaal	<u><u>454.531</u></u>	<u><u>465.631</u></u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Investeringsverplichtingen

De organisatie is voor 2026 een investeringsverplichting aangegaan ter grootte van € 176.602 inzake de inzet en implementatie van Microsoft Dynamics 365 Business Central.

De kosten voor de software licentie en hosting bedragen € 5.126 per maand.

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 76.000. De resterende looptijd van het huurcontract is 1 jaar.

Er is in 2026 een samenwerkingsovereenkomst gesloten met Webedu, waarbij er vaste kosten per boekje zijn overeengekomen. De hoogte van deze verplichting is afhankelijk van de verkoop van de boekjes.

Voor de inslag van bestaande titels wordt in 2026 € 900,- ex btw gefactureerd bij aankomst in het magazijn. Voor de opslag van de huidige voorraad wordt in 2026 € 1.350 ex btw gefactureerd bij aankomst in het magazijn.

Toelichting op staat van baten en lasten

Baten en brutomarge (9)

	2025	2024
	€	€
Opbrengsten		
Opbrengsten Examens	1.198.410	1.290.788
Opbrengsten Hercertificering	1.061.125	1.093.795
Opbrengsten Leermiddelen en royalties	205.790	277.720
Opbrengsten Event	78.283	74.875
Opbrengsten Jeugd Eerste Hulp	2.771	3.281
Overige opbrengsten	8.243	1.783
Opbrengsten Boeken	297.227	353.248
Opbrengsten E-learning	70.630	63.257
	<u>2.922.479</u>	<u>3.158.747</u>
Som der exploitatiebaten	<u>2.922.479</u>	<u>3.158.747</u>
Inkoopwaarde van de omzet	247.569	342.160
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Kosten Examens	362.037	480.483
Kosten Hercertificering	14.522	19.123
Kosten Leermiddelen en royalties	25.929	9.887
Kosten Event	74.228	72.785
Kosten Jeugd Eerste Hulp	2.823	2.863
Overige kosten	9.101	-
	<u>488.640</u>	<u>585.141</u>
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u><u>2.186.270</u></u>	<u><u>2.231.446</u></u>

Personeelskosten (10)

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen		
Bruto lonen en salarissen	1.191.444	1.086.324
Reservering vakantiegeld	85.062	76.234
Ziekengeld ontvangen	-11.112	-49.910
Ziekengeld betaald	2.630	2.394
Overige looncomponenten	18.657	16.621
Geactiveerde lonen en salarissen	-62.348	-
	<u>1.224.333</u>	<u>1.131.663</u>
Sociale lasten	202.385	161.575
Pensioenlasten	124.117	111.984
Andere personeelskosten		
Uitzendkrachten	92.975	184.697
Reiskostenvergoeding	31.790	28.174
Opleidingskosten	8.757	18.712
Werving en selectie	32.653	10.709
Overige personeelskosten	13.130	9.224
Kosten salarisadministratie	7.509	6.475
Kosten ARBO	5.227	4.375
Reis- en verblijfskosten	597	1.514
	<u>192.638</u>	<u>263.880</u>
Totaal	<u><u>1.743.473</u></u>	<u><u>1.669.102</u></u>

Afschrijvingen en waardeverminderingen (11)

	2025	2024
	€	€
Afschrijving op immateriële vaste activa	3.666	10.000
Afschrijving op materiële vaste activa		
Automatiseringsapparatuur en portal	14.238	20.912
Inventaris	18.801	18.369
	<u>33.039</u>	<u>39.281</u>
Waardeverminderingen van immateriële vaste activa	-	8.000
Waardeverminderingen van materiële vaste activa	-	20.669
Totaal	<u><u>36.705</u></u>	<u><u>77.950</u></u>

Overige bedrijfskosten (12)

	2025	2024
	€	€
Governance		
Kosten Raad van Toezicht	21.749	17.781
Kosten College van Deskundigen	6.629	7.583
	<u>28.378</u>	<u>25.364</u>
Huisvestingskosten		
Huur bedrijfshuisvesting	88.840	92.532
Onderhoud huisvesting	7.510	7.260
Servicekosten	-	536
Overige huisvestingskosten	1.522	894
	<u>97.872</u>	<u>101.222</u>
Verkoopkosten		
Reclamekosten	116.798	53.697
Promotie- en voorlichtingskosten	-	498
Overige verkoopkosten	-	163
	<u>116.798</u>	<u>54.358</u>
Kantoorkosten		
Porti	40.600	43.560
Drukwerk	-	100
Kantoorbenodigdheden	16.070	19.809
Telefoon en internet	24.056	26.723
Contributies en abonnementen	7.762	4.033
Automatiseringskosten	175.355	198.430
	<u>263.843</u>	<u>292.655</u>
Algemene kosten		
Adviseringskosten	79.530	82.512
Accountantskosten	54.266	40.204
Verzekeringen	65.857	59.031
Overige algemene kosten	6.018	12.532
Bankkosten	11.622	8.645
	<u>217.293</u>	<u>202.924</u>
Totaal	<u><u>724.184</u></u>	<u><u>676.523</u></u>

Toelichting

Verklaring afwijking begroting-realisatie

Uit de vergelijking tussen de begroting en realisatie van de kosten blijken diverse afwijkingen.

Onderstaand zijn de belangrijkste afwijkingen nader toegelicht:

- Uitbesteed werk en kosten derden: de werkelijke lasten zijn lager dan begroot doordat er meer producten met een hogere marge verkocht zijn.
- Afschrijvingen: Er zijn minder investeringen gedaan dan begroot en de implementatie van Business Central vindt in 2026 plaats in plaats van 2025.
- Verkoopkosten: de werkelijke lasten zijn lager dan begroot doordat er minder marketingprojecten uitgevoerd zijn.
- Kantoorkosten: de werkelijke lasten zijn lager dan begroot doordat de uitgaven voor nieuwe ICT projecten niet meer van toepassing zijn door de geplande implementatie van Business Central.
- Algemene kosten: de werkelijke lasten zijn lager dan begroot doordat advieskosten voor een deel geïntegreerd zijn met de implementatie van Business Central.

Tevens worden de opbrengsten uit effecten, bestaande uit obligatierente, dividend en koersresultaten, niet begroot vanwege de onvoorspelbaarheid hiervan.

Financiële baten en lasten (13)

	2025	2024
	€	€
Opbrengsten vorderingen vaste activa en effecten		
Ongerealiseerd koersresultaten effecten	325.267	242.559
Dividend	76.946	28.773
Obligatierente	31.639	9.383
Overige interest beleggingsportefeuille	2.717	2.487
	<u>436.569</u>	<u>283.202</u>
Rentebaten banken	4.443	377
Rentelasten andere partijen		
Kosten vermogensbeheer	-27.612	-39.069
	<u>413.400</u>	<u>244.510</u>
Financiële baten en lasten (saldo)		
	<u>413.400</u>	<u>244.510</u>

Belastingen (14)

	2025	2024
	€	€
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	-	-4.768
Belastingen resultaat	<u>-</u>	<u>-4.768</u>

Aandeel in resultaat deelnemingen (15)

	2025	2024
	€	€
Aandeel in resultaat van andere deelnemingen		
Resultaat deelneming NIBHV B.V.	107.462	59.309
Totaal	107.462	59.309

Overige toelichtingen

Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	17,2	17,7

Ondertekening

's-Gravenhage, 25 juni 2026

<i>Naam</i>	<i>Handtekening</i>
-------------	---------------------

A.A.J. van Klaveren
(Directeur)

W.C. Croes
(Raad van Toezicht)

J. van Valkenhoef-Karelse
(Raad van Toezicht)

A.S.L. van Veen
(Raad van Toezicht)

M.J. Flikweert
(Raad van Toezicht)

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis"

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controle-standaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Nationale Organisatie voor Reddingwezen en Eerste Hulp bij Ongelukken "Het Oranje Kruis" zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van het toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bunnik, 25 juni 2026

The Audit Generation B.V.

Origineel getekend door:
H.A.E. Duport MSc RA